

Outplacement colectiv - Închiderea unității de producție

- ◆ Cifra de afaceri
 - ▶ 164 M€
- ◆ Număr de angajați
 - ▶ 460

◆ Obiective

- ▶ Acest jucător important al sectorului bunurilor de larg consum a selecționat BPI group să sprijine închiderea unității sale de producție din Brașov. Proiectul de restructurare intervine în contextul relocării activității într-o altă țară.
- ▶ În consecință, întreg personalul este afectat de concedieri colective.
- ▶ Grupul își dorește un proiect de re poziționare profesională la cele mai înalte standarde de calitate și cu rezultate palpabile. BPI group oferă servicii de tranziție în carieră pentru 460 din foștii angajați ai companiei.

◆ Elemente cheie

- ▶ Proiectul a beneficiat de sprijinul factorului timp, întrucât procesul de închidere al fabricii s-a făcut etapizat, iar candidații au putut beneficia din timp de sprijinul consultanților în tranziția în carieră.
- ▶ Proiectul a beneficiat de o implicare deosebită din partea echipei de proiect a clientului, ceea ce sporește presiunea pentru o acompaniere calitativă și obținerea celor mai bune rezultate.
- ▶ BPI group a organizat multiple întâlniri de prezentare cu angajatori locali, dar și cu firme de recrutare potențial interesate de oferta de candidaturi din portofoliul proiectului.
- ▶ Miza fundamentală a proiectului a fost legată de noile proiecte profesionale ale candidaților. În lipsa unor informații relevante anterioare pierderii locului de muncă despre oferta de muncă pe plan local, candidații și-au clădit inițial așteptări disproporționate.
- ▶ Pe tot parcursul proiectului, climatul social a rămas stabil, deși considerat inițial un factor major de risc și de presiune exercitată asupra angajatorului.

- ◆ Domenii de expertiză
 - ▶ Restructurare
 - ▶ Outplacement

Învățăminte

- ▶ Implementarea proiectului a fost facilitată de calitatea comunicării în intern. Adeziunea salariaților la proiect a fost deosebită.
- ▶ Sprijinul total al Clientului pentru reușita proiectului este un factor cheie de succes atât la lansarea acestuia cât și pentru obținerea rezultatelor intermediare.
- ▶ Implicarea candidaților crește șansele de succes ale proiectului. Acest program de tranziție în carieră a obținut rezultate excepționale prin prisma identificării de soluții de re poziționare pentru aproape toți salariații implicați.

